Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Michaela Larsson Ståhl

Sammanträdesdatum
2026-11-18

Beteckning
Dnr: 26RS9467

Er beteckning:
26REV4

Regionens revisorer
Box 885
72123 Västerås

Svar på revisionsrapporten ”Granskning av produktions- och kapacitetsstyrning”

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Örebro län genomfört en granskning och överlämnat revisionsrapporten ”Granskning av produktions och kapacitetsstyrning”. Granskningens syfte var att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt att det bedrivs en ändamålsenlig och effektiv produktions- och kapacitetsstyrning med tillräcklig intern kontroll.

Revisorernas samlade bedömning är att hälso- och sjukvårdsnämnden inte helt har säkerställt att det bedrivs en ändamålsenlig och effektiv produktions- och kapacitetsstyrning med tillräcklig intern kontroll. Utifrån vad som framkommer i rapporten lämnar revisorerna fem rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

1. *Säkerställa att ett formaliserat beslut om att etablera systematisk produktions- och kapacitetsstyrning fattas, inklusive en tydlig målsättning och tidplan för implementering.*
2. *Säkerställa att vägledande principer för produktions- och kapacitetsstyrning tas fram, dokumenteras och förankras i organisationen.*
3. *Tydliggöra och dokumentera roller, ansvar och mandat på strategisk, taktisk och operativ nivå, inklusive eskaleringsvägar för åtgärder utifrån uppföljning.*
4. *Säkerställa att arbetet med att stärka datatillgång, datakvalitet och enhetlig registrering fortsätter och prioriteras.*
5. *Säkerställa att uppföljningen av införande och tillämpning av produktions- och kapacitetsstyrning sker systematiskt och enhetligt i hela organisationen.*

Hälso- och sjukvårdsnämndens bedömning
Hälso- och sjukvårdsnämnden välkomnar revisionsrapporten då den belyser viktiga frågeställningar och sammanfattar nuläget. De rekommendationer som nämns ovan utgör en del av ett pågående arbete, där arbetet med produktions- och kapacitetsyrning framöver kommer att formaliseras, dokumenteras och implementeras mer enhetligt.

Hälso- och sjukvårdsnämnden delar dock inte fullt ut bedömningen att formella beslut saknas, eftersom arbetet med produktions- och kapacitetsplanering under flera år har ingått i både nämndens och Hälso- och sjukvårdsförvaltningens verksamhetsplan med budget. Under samma period har utbildnings- och förankringsinsatser genomförts med berörda ledning- och stödfunktioner inom förvaltningen. Implementeringen och framdriften har samtidigt påverkats av införandet av Cosmic. Detta behöver också ses mot bakgrund av att många av de nuvarande verksamhetscheferna, eller tillförordnade verksamhetscheferna, har haft sina uppdrag kortare än två år till följd av tidigare organisationsförändringar.

Sammanfattningsvis ser hälso- och sjukvårdsnämnden revisionsrapporten som ett stöd i det fortsatta utvecklingsarbetet. Rapporten bekräftar behovet av att stärka förutsättningarna för en mer sammanhållen styrning, där gemensamma arbetssätt, tydliga ansvarsförhållanden och regelbunden uppföljning bidrar till ökad långsiktighet och genomförandekraft i hela organisationen.

För Region Örebro län